

# ДВИГАТЕЛЬ ИНИЦИАТИВЫ

*Помню, лично я не очень серьезно воспринял первые весточки из Пластуна об участии в программе «САМ». Подумал: ну, это просто обычный грант, получение «недолгосрочных» денег для проведения какой-то акции, временное вспучивание той или иной инициативы, которая истощится и завянет с окончанием финансирования. Ах, нет! Тут было другое.*

Коллектив «Рынды» вышел тогда не на обычного грантодателя. Обычным я называю того, который, оценив заявки и выбрав наиболее достойные из них, выделял деньги – и дальше практически не контролировал ситуацию, полагаясь на добросовестность исполнителей проектов. Я знал нескольких «профессиональных» грантополучателей, которые жили этим – они просто умели писать завлекательные заявки и, что еще важней, составлять прекрасные отчеты... С «Зеленым Домом» о таком даже и помыслить нельзя: здесь с первого момента подразумевается продуманная, честная и, я бы сказал, взаимовыгодная обратная связь. Вроде бы не особо вмешиваясь в дела на местах, «Зеленый Дом», тем не менее, берет солидную часть работы на себя. Работа эта выливается в обучение людей, в подпитку их творческой энергией, в пробуждение инициативы. Так опытный учитель помогает воспитанникам поверить в себя, в собственные силы и возможности. Специалисты этой общественной организации не стараются готовить подмастерьев, они работают с принципом на выращивание настоящих, равных им мастеров. Пластунский ресурсный центр программы «САМ» во многом напоминает «Зеленый Дом» – у них сходная структура, общие методы и приемы работы, одинаковый подход к делу.

21 мая в Пластуне состоялся второй Форум НКО Северного Приморья, в котором участвовали генеральный консул США во Владивостоке Том Армбрустэр и консул по политико-экономическим вопросам Стивен

Ковачич, глава Тернейского муниципального района Сергей Курчинский, представители Агентства США по международному развитию Джесси Лего и Ирина Линдберг, директор ХКБОО «Зеленый Дом» Сергей Плешаков, руководители и сотрудники ОАО «Тернейлес», предприниматели из Пластина и Кавалерово, руководители и активисты некоммерческих организаций Тернейского района, делегации из Красноармейского, Кавалеровского и Дальнегорского районов. Приведу краткие выдержки из выступлений участников Форума.

**Сергей Курчинский:** «Считаю, что жители нашего района достаточно «созрели» для реализации еще более серьезных проектов – как социального характера, так и инвестиционных, – проектов, имеющих, как мы видим, уже международное значение. Стоит сказать о значимости некоммерческих организаций как катализаторов процессов становления гражданского общества. Меня очень заинтересовал механизм реализации проектов. Получить деньги – не самоцель, хотя это тоже важно. То, что дается даром, – не сберегается. То, что создается руками самих людей, – вот оно-то и сохраняется, работает, да еще и умело пропагандируется. Некоммерческие организации охватывают те сферы, где не успевает местная власть. Очень важно, что меняются сами люди. Те две тысячи человек, которые приняли участие в реализации проектов в нашем районе, уже помогают местной власти обустроить свои поселения, и в них становится чище, комфортнее. Лично мне нравится то,

что проекты проходят экспертную оценку: есть прозрачность инвестирования средств, подконтрольность их использования, отчетность. Этот опыт может лечь в основу межбюджетных отношений. Мы собираемся использовать доказавший свою эффективность механизм при проведении конкурсов муниципальных грантов. Я поддерживаю НКО потому, что они помогают мне в решении социальных проблем. Ведь это то, для чего и работает местная власть – улучшение комфорта проживания на территории. И грех отказываться от помощи в решении проблем, которую предлагают наши инициативные жители».

**Том Армбрустэр:** «Ваш круг деятельности здесь очень широк: сельское хозяйство, музеи, клубы. Вы очень сильные люди. Надо работать вместе. Мы здесь, потому что США и Россия – соседние страны. Потенциал сотрудничества огромный: туризм, торговля, коммерческие отношения. Мы вместе можем сделать очень многое. Я вижу много примеров успеха в сотрудничестве наших стран, и я большой оптимист»

**Стивен Ковачич:** «Я искренне удивлен тем, насколько хорошо происходит сотрудничество на местном уровне между властью, бизнесом и некоммерческими организациями».

**Джесс Лего:** «То, что делается на муниципальном уровне в Тернейском районе, – это просто замечательно. На самом деле, есть общая черта у всех проектов, палитра которых достаточно широка: здравоохранение, образование, экономическое сотруд-



ничество – они все нацелены на то, чтобы помочь местному сообществу, собственным поселениям, улучшить качество проживания на территории. Очень важно, что сами члены сообществ не только поделились идеями с координаторами проектов, но и вложили свои собственные ресурсы в их реализацию. Философия АМР США, наша цель – поддержать подобные инициативы и распространить позитивный опыт на другие территории Российской Федерации. Очень приятно, что те некоммерческие организации, которые здесь работают, не просто ожидают помощи, они действительно поддерживают идею работы в партнерстве. Те проекты, которые были представлены, уже действительно генерируют ресурсы, которые есть на местном уровне. Считаю, что те, кто инвестирует средства, – благотворители вряд ли могут ожидать большего, чем сделано на их деньги в Тернейском районе. Мы надеемся, что не только руководство соседних районов, но и руководство субъектов Российской Федерации увидят, оценят и поддержат подобные проекты на территории Дальнего Востока».

**Ирина Линберг:** «Порой мы сами не совсем осознаем, насколько замечательно то, что мы делаем. У вас есть изумительная история успеха: создан единственный пока на Дальнем Востоке Фонд развития местного сообщества. Это очень сложная и трудная модель, она требует больших усилий, но с ее помощью можно достичь значительных результатов. Тернейский район – уникальный уголок, здесь много сделано и еще больше предстоит сделать. Надеюсь на дальнейшее сотрудничество, на продолжение партнерства».

**Зам. генерального директора ОАО «Тернейлес» Эдуард Машков:** «Не так часто у нас бывают гости столь высокого ранга, которые могут оценить работу некоммерческого сектора. От имени «Тернейлеса» выражая благодарность всем, кто активно участвует в решении социальных проблем в нашем районе. Мы очень рады

видеть результаты наших вложений. Выступавшие здесь правильно отметили, что основная цель таких программ – изменить мышление людей, их жизненную позицию – с потребительской на активную, гражданскую. Как говорит Владимир Щербаков, наш генеральный директор: «Можно помочь человеку идущему, но нельзя тащить за собой не желающего идти». «Тернейлес» готов подставить свое мощное плечо тем, кто стремится идти вперед, можете рассчитывать на нас».

**Сергей Плешаков:** «До перестройки у нас в России было totally сопровождаемое население – одна модель. После 1989 года – совсем несопровождаемое. Как хотите, так и живите – вторая модель. В программе «САМ» под патронатом некоммерческого сектора создаются определенные условия для самореализации людей, предоставляется обучение, финансовая и методическая помощь, но в то же время дается возможность самоопределения, выбора. Это третья модель взаимодействия, в которой власть присутствует, но не на первом плане. И эта модель, на мой взгляд, самая эффективная. Теперь о бизнесе и обществе. В западных странах широко распространены эндаумент-фонды. Это, по сути, капитал сообщества. К примеру, некая общественная организация привлекла 10 миллионов долларов, вложила их в бизнес и стала выдавать гранты из процентов от прибыли. Но какие такие миллионы могут быть, например, в Усть-Соболевке? А вот по программе «САМ» там создали собственное производство, и теперь 10 % от его доходов пойдет на реализацию социальных проектов в этом селе. Свой маленький эндаумент-фонд, вполне хорошо работающий. Такие сельские эндаумент-фонды у нас созданы в 15 поселениях. Мы сформировали и успешно опробовали на практике новую модель сельского развития и теперь готовы к тиражированию своих наработок. Мы предлагаем направлять средства на реализацию подобных сельских моделей, эффект

которых выразится, прежде всего, в развитии гражданского общества, в налаживании конструктивных партнерских отношений между властью, бизнесом, жителями».

**Оксана Никонова, г. Дальнегорск:** «Представителям Дальнегорска хватит ездить и слушать. Пора приступить к работе. И лозунгом нашей работы станет: «Я могу, я хочу, я САМ».

**Андрей Михеев, депутат Муниципального Комитета Пластунского городского поселения:** «Мы помогали и будем помогать. «Рында» – она наша, родная, мы от вас – никуда. Конечно, не все предприниматели активны, но мы будем привлекать и их. Мы создадим в 2010 году Совет предпринимателей и будем работать совместно с «Рындоей» и Фондом, вместе решать, кому и как помочь».

**Олег Куцевалов, предприниматель:** «Как могу, всегда помогаю поселку. Жалею, что не посещал такие мероприятия раньше, очень полезно было услышать о работе наших некоммерческих организаций. Но вот теперь буду участвовать, приглашаитесь, обращайтесь».

**Ольга Тремасова, директор Благотворительного фонда развития Северного Приморья:** «Визиты таких высоких гостей, как те, что приехали на наш Форум, повышают доверие к некоммерческим организациям, делают их более значимыми, привлекают к проектной деятельности все больше новых сторонников, а к механизму конкурсного распределения средств – новых благотворителей».

В завершение Форума глава района Сергей Курчинский вручил Генеральному консулу США в г. Владивостоке Тому Армбрестеру Благодарственное письмо за помощь АМР США в реализации программы «Сообщества и Альянсы на Муниципальном уровне».

**Юрий Шадрин, главный редактор газеты «Вестник Тернея», Тернейский район Приморского края**

